**11 בנובמבר, 2026**

**חוות דעת מקצועית – ספק יחיד**

**חברת יפה נוף תחבורה, תשתיות ובנייה בע"מ**

אני, מר צחי ביניה, סמנכ"ל כספים בחברת יפה נוף תחבורה, תשתיות, ובניה בע"מ נותן חוות דעתי זו בכפוף לתקנות חובת המכרזים, תשנ"ג -1993, לאחר שערכתי את כל הבדיקות המקצועיות הנדרשות לעניין ומסקנתי היא כי **דקל – שרותי מחשב להנדסה בע"מ** (ח.פ. 512864026) כ"ספק יחיד", בהתאם להוראות הדין ,לצורך אספקה, הטמעה, רישוי ותחזוקה של מערכת מחשובית אחודה לניהול פרויקטים, מכרזים ובקרה הנדסית. להלן פירוט הנימוקים המקצועיים, הטכנולוגיים והכלכליים התומכים בבקשה:

**בלעדיות קניינית וזכויות יוצרים על מחירוני ענף הבנייה והתשתיות**

חברת "דקל – שרותי מחשב להנדסה בע"מ" הינה המפתחת, הבעלים ובעלת זכויות היוצרים הבלעדית של מערכת התוכנה ושל **מחירוני דקל** (בנייה ותשתיות, שיפוצים, אחזקה והסכמי מסגרת). מחירונים אלה מהווים את הסטנדרט הרשמי, המקובל והמחייב בענף הבנייה והתשתיות בישראל, ומשרתים באופן גורף משרדי ממשלה, תאגידים עירוניים, חברות תשתית לאומיות וערכאות שיפוטיות. ההתקשרות מול קבלני הביצוע והמתכננים בחברת יפה נוף מתבססת באופן מהותי על סעיפי מחירונים אלו, ולפיכך השימוש בהם הינו הכרח מקצועי מחייב לפעילותה התקינה של החברה.

**דרישה לפלטפורמה אינטגרטיבית אחודה (End-to-End) והיעדר חלופה טכנולוגית**

המערכת המבוקשת נדרשת לספק פתרון אחוד "מקצה לקצה" בסביבה ממוחשבת אחת:

- **ניהול מחזור חיי הפרויקט ובקרה הנדסית:** ניהול לוחות זמנים, סבבי אישורים וחתימות דיגיטליים.
- **ניהול תקציב ואישור חשבונות:** מעקב תקציבי רציף, אישור חשבונות ביצוע הנדסיים מול תכנון וקישוריות חיה למחירוני דקל המעודכנים.
- **ניהול מכרזים ובל"מ:** ניהול בקשות להצעות מחיר, השוואת הצעות קבלנים וניתוח הנדסי-כלכלי.
- **פורטל שיתוף גורמי חוץ:** גישה מאובטחת למתכננים, מנהלי פרויקטים ויועצים חיצוניים לסנכרון מסמכים וקבצים.

מערכות מדף חלופיות הקיימות בשוק אינן כוללות קישוריות מובנית ומורשית למחירוני דקל. שימוש בתוכנות צד שלישי כרוך בפתרונות טלאים, רכישת רישיונות כפולים וביצוע המרות קבצים ידניות – תהליכים היוצרים כפילויות, מגדילים את הסיכון לשגיאות חישוב מהותיות ופוגעים ישירות באמינות הבקרה התקציבית. מבדיקות אשר ערכנו ופגישות עם גורמים שונים אין בנמצא בישראל ספק או תוכנה חלופיים המסוגלים להעמיד פלטפורמה אינטגרטיבית זו יחד עם גישה ישירה ומורשית למחירוני דקל המתעדכנים.

**רציפות ניהולית, תפעולית והגנה על הידע הארגוני**

ההתקשרות כוללת הסבה, קליטה והקמה של נתוני העבר של החברה – כ-240 פרויקטים מ-3 השנים האחרונות (בהיקף מוערך של 100 שעות עבודה ייעודיות).

שימור המידע ההיסטורי והרציפות התפעולית מהווים נכס ארגוני קריטי; כל ניסיון פיצול או מעבר למערכת חלופית שאינה של חברת דקל היה כרוך בעלויות כספיות ניכרות, אובדן נתונים הנדסיים מורכבים ושיבוש מהלך העבודה השוטף מול ספקים וקבלנים.

**<u>בדיקת חלופות מקצועית וממצאי בדיקת השוק</u>**

בדומה להליכים קודמים שבוצעו בחברה, פנתה החברה למספר ספקים וגורמים בענף התוכנה והמחשוב ההנדסי במטרה לקבל מידע על פתרונות חלופיים ולבחון את מידת התאמתם לדרישות. חרף הפניות, לא התקבל מענה המציג מערכת משולבת הכוללת גישה מובנית למחירוני דקל, ניהול מכרזים ובקרה הנדסית תחת קורת גג אחת, ולא ניתן היה לבסס חלופה בת-השוואה.

בדיקה השוואתית בגופי ממשל, תאגידים עירוניים ורשויות מובילות (לרבות משרד הביטחון, עיריות ואיגודי ערים) מעלה כי חברת דקל מוכרת ומאושרת בהם באופן עקבי כספק יחיד בתחום מחירוני הבנייה ומערכות הבקרה ההנדסיות.

**<u>המלצה וסיכום</u>**

למיטב הבדיקה המקצועית שנערכה ובהתאם למאפייני השוק, חברת "דקל – שרותי מחשב להנדסה בע"מ" הינה הגורם היחיד בישראל המסוגל לספק את המענה המלא, האינטגרטיבי והקנייני הנדרש לחברה.

לאור זאת, מתבקשת ועדת המכרזים לאשר את פרסום ההודעה על הכוונה להתקשר עם הספק כ"ספק יחיד" לתקופה של 14 ימי עבודה, כמקובל על פי הדין, לצורך קבלת השגות טרם קבלת החלטה סופית.

**בכבוד רב,**
**צחי ביניה, רו"ח**
סמנכ"ל כספים